

# LEADERS' AWARD

ADMIRATION OF STUDENT



厳選された企業に与えられる最高の栄誉を、あなたの投票で決める!



KENJA GLOBAL  
"PRESIDENTS OF 500"

就職ウォーカー  
**SHUSHOKU WalkerNet**

The Japan Times

代表取締役

## 大西 雅之

ノア・インドアステージ株式会社

生年 1963年  
趣味 テニス、ゴルフ  
座右の銘 利他の心  
心に残る本 「生きる」稻盛和夫  
尊敬する人物 松下幸之助、稻盛和夫氏



## 仕事が楽しくなければ、人生も楽しくない

起きている時間のうち、その大半が仕事をして働いている時間です。だから、人生とはすなはち仕事みたいなもの。仕事が楽しくなければ人生も楽しくありません。人生の幸福度であるとか成功度というものは、たくさん的人に感謝をされることにあるのではないでしょうか。自分が亡くなる時に、「あの人のおかげ」とか「あの人になくしてもらった」と周りに良い影響を与えて感謝されるためには、仕事の中で人間力を磨がないといけないと思います。

弊社の母体である日東社は大正時代に創業されたマッチ製造の老舗でいわゆる家業です。大学卒業後に日東社に入社しましたが、間もなくして全くの畠違いであるテニススクールの支配人をすることになりました。当時はテニススクール業界全体的にサービス業の意識が足りず、「コーチも」「教えてやっている」という雰囲気がありました。サービス業として、きつとりとしたビジネスを開拓したいという問題意識から生まれたのがテニスコートのインドア化です。天候や寒暖に左右されないインドア化は顧客目線に立つ第一歩。それ以後は従業員へもサービス業という意識を浸透させていきました。

ところが今から10年ほど前、順風満帆に思っていた事業に人が示し合わせて退社し、別会社を作ろうとしたんです。思い返すとその頃は成果主義にどらわれて従業員を思いやるような経営

ノア・インドアステージ株式会社  
<http://corp.noahis.com/>

本社所在地／兵庫県姫路市東山524  
資本金／5,000万円(2013年3月現在)  
従業員／580名(2013年3月現在)  
事業内容／テニスクラブ及びスクールの企画運営、  
フットサル事業運営、テニス用品販売

をしていませんでした。私自身、従業員の成果を給料で評価するだけで、いつの間にか「給料を払ってやっている」という意識になつていたのかもしれません。仕事が忙しく、会社や現場に顔を出せなかつたことで、私の想いも伝わらず、従業員の志はバラバラになつてたんだと思います。

それを機に従業員との対話を増やし、現場にもこまめに訪れるようになしました。積極的に対話を重ね、会社の取り組みを社員が成長するための仕組みにする中で、弊社の行動指針となる「ノアイズム」が生まれました。他にもさまざま取り組みを行い、社員の満足度を向上させることで「働きがいのある会社」にしていきました。

仕事は、他人の幸せのためにある。そのプロセスで仲間と共に成長をしていくもの。他人への貢献ということを意識して、それに加えて「成長したい」という気持ちがあると、吸収力も強くなると思います。